

## Día 1 – martes 24 de abril de 2018

9.00-9.30 **Bienvenida**

9.30-11.00 **Características del SME Instrument:**

- Las 3 fases
- El nuevo EIC y los servicios de apoyo
- El proceso de evaluación para el SME Instrument Fases 1 y 2
  - Paso remoto: evaluación sub-criterios
  - Fase de entrevista: la presentación (pitch) (sólo para la fase 2)
- ¿Qué tipos de actividades se prevé financiar en las fases 1 y 2?
- Estadísticas de las fases 1 y 2
- Ejemplos de proyectos aprobados de fase 1 y fase 2

11.00-11.20 **Pausa para el café y trabajo en red**

11.20-12.00 **Análisis y conceptualización de una idea**

- ¿Es una idea ganadora?
- Exploración de todos los aspectos antes de comenzar a escribir la propuesta
- ¿Cómo identificar si necesito un SME1 o un SME2?

12.00-12.30 **Executive summary**

- Metodología de las 5 preguntas

12.30-13.30 **Sección 1: Excellence**

- **1.1. Challenge and solution.**
- **1.2. Approach.**

*Ejercicio práctico sobre los objetivos del proyecto*

13.30-14.30 **Pausa para comer**

14.30-16.30 **Sección 2: Impact (primera parte)**

- **2.1. Entering the market.** Usuarios y clientes. Tamaño de mercado y tendencias. Competidores. Barreras de acceso.
  - La metodología de los 5 puntos de Porter
  - Herramientas para el análisis de la competencia.
  - Metodología PESTL

*Ejercicio práctico sobre los 5 puntos de Porter*

- **2.2. Business model:** El proyecto en nuestra estrategia global. Cadena de valores. El modelo de negocio, incluyendo el modelo de ingresos. Planes para la escalabilidad.

- Metodología del Canvas

*Ejercicio práctico sobre el Canvas*

16.30-17.00 **Preguntas y debate**

## Día 2 – miércoles 25 de abril de 2018

9.30-10.00 **Resumen de los conceptos explorados el día anterior**

10.00-11.30 **Sección 2: Impact (segunda parte)**

- **2.3. Financing:** Información sobre la actual estructura del capital. Guías definir un P&L coherente. Ratios financieros esperados. Cómo demostrar una posición financiera sólida para el 30% no cubierto por la subvención y para después de finalizado el proyecto. Compatibilidad del SME-2 con otras subvenciones.

*Ejercicio práctico sobre el plan de negocio financiero (se necesita un ordenador para cada 2 asistentes)*

11.30-11.50 **Pausa para el café y trabajo en red**

11.50-12.30 **Sección 2: Impact (tercera parte)**

- **2.4. Intellectual Property Right (IPR) and legal framework.** La importancia de la libertad de operación. Plan para la protección de los resultados. Cuestiones regulatorias.
- **2.5. Communication and access to research data.** La comunicación como parte del plan de marketing. Cuestiones importantes respecto al acceso abierto y el acceso a los datos de investigación.

12.30-13.30 **Sección 3. Implementation**

- **3.1. The team**
- **3.2. Work packages, deliverables, milestones, risks.** Entre la ambición y el realismo.
- **3.3. Resources.** Presupuesto del proyecto, nivel requerido de detalle.
  - Categorías de costes y intensidad de la subvención: errores típicos en la justificación.
  - Certificado de auditoría y auditorías ex-post

*Ejercicio práctico sobre la sección 3.3*

13.30-14.30 **Pausa para comer**

15.30-16.30 **El paso de la entrevista**

- Funcionamiento práctico del paso de la entrevista.
- Plantilla de la presentación (Pitch), relación con cada sección de la propuesta
- Cómo prepararse para la entrevista
- Preguntas a esperar

*Ejercicio práctico sobre el paso de la entrevista*

16.30-17.00 **Cierre del curso**