

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE LA INDUSTRIA

|   |  |
|---|--|
| <b>Empresa</b>                                      | <p>JIN (Juntas Industriales y Navales)</p>   |
| <b>Contexto, definición del problema</b>            | <p>Juntas Industriales y Navales (JIN), debido a su modelo de negocio, gestionan y ejecutan un muy elevado número de pedidos, de muy diversa variedad de tamaños, formas, materiales, etc. Llegando a gestionar pedidos de hasta mil procedencias diferentes en un único año.</p> <p>Esta variedad de pedidos hace que los tiempos de toma de decisión de la empresa sean muy pequeños, así como el tiempo necesario para la planificación de las tareas de taller, lo que genera algunas ineficiencias en el proceso de fabricación y otras tareas cross como la gestión de almacén y material remanente, que podría ser utilizado para nuevos pedidos. Actualmente la velocidad a la que cambian impide una buena comunicación entre taller y oficina perdiéndose buena parte de la información que posteriormente podría ser reutilizada.</p> <p>Con el fin de mitigar lo arriba descrito JIN propone el uso de una plataforma que haga las funciones de “torre de control”. Consta de dos partes principales: Una televisión en planta que permite mostrar las tareas que los operarios deben realizar, actualizada en tiempo real mediante la gestión de pedidos que se realiza desde oficina.</p> <p>Por otro lado, se busca dotar de una herramienta al operario que permita informar y actualizar en tiempo real el estado y el avance de las actividades que tiene asignadas. Entre otra información, el operario puede indicar qué material ha quedado sobrante, y en qué posición de almacén queda almacenada, de tal manera que facilite y empiece a aportar un orden y una estructura para una gestión del stock de material posterior.</p> |
| <b>Definición del reto</b><br><br>(máx 40 palabras) | <p>Plataforma de gestión de la información en tiempo real que comunica Taller con Oficina, que permite tanto la consulta como la introducción de información de ambas partes.</p>  |